

93777

316.46 + 005.7

3
20
20-2

-134000

СМЪЛНОТЕКА - УНСС

Нав. №



120000133998

THE CRUX

Copyright © 2022 by Richard P. Rumelt

Cover illustrations © iStock/Getty Images

Cover design by Pete Garceau

Cover copyright © 2022 Hachette Book Group, Inc.

С. Камен Велчев, превод

© 2022 ИДИОМАНИЯ ЕООД

София

УНСС

ISBN 978-619-195-337-0

СОФИЯ

Същината на проблема

Как лидерите се превръщат
в стратегии

Ричард П. Румелт

НЕ СЕ ИЗНАСЯ

СЪДЪРЖАНИЕ

<i>Въведение</i> Таванът на кучешкия задник	7
---	---

ЧАСТ 1 СТРАТЕГИИ, ОСНОВАВАЩИ СЕ НА ПРЕДИЗВИКАТЕЛСТВА И СЪЩИНАТА НА ПРОБЛЕМА

<i>Глава 1</i> Дилемата на Керълайн: Как да изградим стратегия?	22
<i>Глава 2</i> Анализ на предизвикателството: Разкриване и използване на същността	40
<i>Глава 3</i> Стратегията е пътешествие	72
<i>Глава 4</i> Къде можете да победите. ПСП	83
<i>Глава 5</i> Предизвикателството на растежа	110
<i>Глава 6</i> Предизвикателството на властта	142
<i>Глава 7</i> Предприемане на съгласувани действия	156

ЧАСТ 2 ДИАГНОЗА

<i>Глава 8</i> В какво се състои проблемът? Анализ посредством преформулиране и аналогии	178
<i>Глава 9</i> Диагностициране посредством сравнение и рамкиране	200
<i>Глава 10</i> Използвайте внимателно остри инструменти за анализ	214

ЧАСТ 3 ДА ПРЕОДОЛЕЕМ СЪЩИНАТА НА ПРОБЛЕМА

<i>Глава 11</i> В търсене на предимства	232
<i>Глава 12</i> Иновации	257
<i>Глава 13</i> Предизвикателството „Организационна дисфункция“	275

ЧАСТ 4 ЛЪСКАВО И РАЗСЕЙВАЩО

<i>Глава 14</i> Не започвайте с целите	296
<i>Глава 15</i> Не бъркайте стратегията с управлението	312
<i>Глава 16</i> Не бъркайте текущия финансов резултат със стратегията	324
<i>Глава 17</i> Стратегическо планиране. Успехи и неуспехи, правилна и погрешна употреба	343

ЧАСТ 5 В КОВАЧНИЦАТА ЗА СТРАТЕГИИ

<i>Глава 18</i> Въпросът на Ръмсфелд	362
<i>Глава 19</i> Разходка из Ковачницата	376
<i>Глава 20</i> Концепции и инструменти в Ковачницата за стратегии	394
<i>Бележки</i>	416
<i>Показалец</i>	426
<i>Благодарности</i>	435