

СН 114618

ВЛАДИМИР БОРАЧЕВ

# ПЪТЕШЕСТВИЕ ЗА ЛИДЕРИ

НА .....



МЕНТОРИС

93688

005.95/.96 (0.026-2) + 316.76

3

2п  
2б.2

БИБЛИОТЕКА УНСС  
Инв. №



120000133749

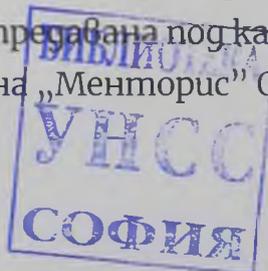
133751

© „Пътешествие за лидери“, второ издание  
© Владимир Борачев, автор  
Христа Георгиева, илюстрации и графично оформление  
Розина Борачева, консултант  
Марго Казакова, фотограф  
Мария Иванова, коректор  
Ангел Данин, предпечатна подготовка  
„Симолони 94“, печат

ISBN: 978-619-188-877-1

© „Менторис“ ООД, 2023

Всички права запазени. Нито една част от тази книга не може да бъде възпроизвеждана или предавана под каквато и да е форма и по какъвто и да е начин без изричното писмено съгласие на „Менторис“ ООД или на автора.



# СЪДЪРЖАНИЕ

Предговор	10
Думи от автора	12
Препоръки за работа с книгата	14
1. За лидерството	16
2. Себепознание и лидерско развитие	38
3. Голямата картина	60
4. Елементи на Голямата картина	72
4.1 Мисия, визия и ценности	74
4.2 Стратегически приоритети, стратегия и последваща тактика	98
4.3 Хората (екип, структура и отговорности)	122
4.4 Менеджмънт процес	140
4.5 Управление на представянето на служителите	154
<i>Поставяне на ясни очаквания</i>	157
<i>Ефективно използване на изпитателния срок</i>	160

Поставяне на предизвикателни и SMART цели	161
Делегиране на задачи, права, отговорности и свобода за взимане на решения	169
SMART и ориентирана към развитие обратна връзка	173
SMART индивидуално оценяване, ориентирано към развитие	201
Незабавна реакция при добри/лоши резултати или добро/лошо поведение или комбинация от двете. Освобождение на хора	207
4.6 Вдъхновение на служителите	216
4.7 Подкрепа за развитието на служителите	244
5. Сглобяване на пъзела или обратно към Голямата картина	294
6 Да намериш себе си	312
7. Допълнителни материали	327
7.1 Виртуален разговор с 12 положителни герои	328
7.2 Лидерски стилове	345
7.3 Ресурси за развитие	356
7.4 Обобщен план за следващи стъпки	364
Благодарности	366
Азбучен показалец на героите в книгата	368
Библиография	375