

СН^о М4390

БИСЕРКА ЛЮБЕНОВА БУДИНОВА

**ПЛАНИРАНЕ НА ОТБРАНАТА,
ОРИЕНТИРАНО КЪМ РЕЗУЛТАТИ
И СПОСОБНОСТИ**

НЕ СЕ ИЗНАСЯ

СОФИЯ
2024 г.

93633

355.3

СЪДЪРЖАНИЕ

	Стр.
РЕЗЮМЕ.....	8
УВОД.....	11
ГЛАВА 1. Еволюция и проблеми на планирането, ориентирано към резултати и способности.....	15
1.1. Характеристика на процеса на стратегическо планиране.....	15
1.2. Отбранително планиране в МО и ВС.....	24
1.3. Проблеми на планирането, ориентирано към резултати и способности.....	51
ГЛАВА 2. Отбранителните способности – фокус на планирането на отбраната, ориентирано към резултатите и способностите.....	80
2.1. Нормативна рамка.....	80
2.2. Предпоставки за планиране, ориентирано към резултати и способности.....	93
2.3. Анализ на разходите за изграждане на способности.....	97
2.4. Опит на НАТО, ЕС и съюзни държави в планирането, ориентирано към резултати и способности.....	106
ГЛАВА 3. Методология за внедряване на планиране, ориентирано към резултати и способности.....	134
3.1. Области от способности.....	134
3.2. Интегриране на способностите на ВС в отбранителните програми.....	137
3.3. Взимане на решения за изграждане на отбранителните способности.....	139
3.4. Балансирана система от показатели (BSCs, БСПЕ). Стратегически карти	142
ГЛАВА 4. Тестване на практиката за планирането, ориентирано към резултати и способности.....	165
4.1. Анкетно проучване на практиката за ОРС планиране.....	165
4.2. Анализ на разходите за конкретен проект за изграждане на способностите.....	169
4.3 Избор на варианти за интегриране на необходимите способности на ВС в отбранителните програми	170
ГЛАВА 5. Изводи и предложения.....	177
5.1 Изводи.....	177
5.2 Предложения.....	179
Заклучение.....	205
Приложения.....	207
Използвана литература.....	208

